

THE ROTARY CLUB OF NAGOYA-CHIKUSA



WEEKLY

なごや ちくさ

題字 黒野 貞夫

名古屋千種ロータリークラブ
 承認 1982年 8月24日
 例会日 火曜日 12:30
 例会場 愛知厚生年金会館
 事務局 ☎763-5110
 会長 黒須一夫
 幹事 大口弘和
 会報委員長 秋山茂則

ロータリーを楽しもう！
 ENJOY ROTARY！

No.37

1989～90年度 RI会長 ヒュー M.アーチャー

第379回例会 平成2年4月3日(火) 晴

- ◇ “君が代”
- ◇ 奉仕の理想”
- ◇ 出席報告
 会員 63名 出席 47名
 出席率 74.60%
 前回 3月27日 (修正出席率)96.77%
- ◇ ビジター紹介
 大阪天満橋RC 寺尾 豊君 他5名
- ◇ お誕生日祝福
 安藤君(3/27)、池田君(4/9)
- ◇ ニコボックス
 名古屋東RC 澤村 広君、名古屋空港RC
 小出 幸郎君 新入会員 西野 英樹をよろしく。
 水野 民也君 新入会員 西野 英樹君をよろしく。44回目結婚記念日だそうです。結婚記念日祝い。
 鈴木 理之君 杉浦君、今回色々お世話になりました。
 菅原 宣彦君 水泳界の親友、大阪天満橋ロータリー寺尾さんの訪問を感謝して。
 笹野 義春君 ホームクラブ御無沙汰しました。
 永井 正義君、杉浦 比左夫君 早退します。
 安藤 鋺之助君、池田 隆君 誕生日祝い。
 魚津 常義君、鷲野 義明君 夫人誕生日祝い。
 尾関 武弘君、大矢 佳正君、西川 豊長君
 石田 紘君 結婚記念日祝い。
- ◇ 新入会員紹介



氏名	西野 英樹 君
生年月日	昭和18年1月10日
事業所	(株)松河屋 中区栄4-9-27 TEL 262-0500
地位	代表取締役副社長
自宅	岩倉市石仏町天王5-21 TEL 0587-66-2388
推薦者	水野 民也
職業分類	和洋菓子製造
委員会	親睦活動

◇ 黒須会長挨拶

“セクシャル・ハラスメント”

セクシャル・ハラスメント(Sexual Harrassment 略SH)は性的いやがらせ、性的脅迫と訳され、世の中をにぎわしてきました。

SHは一般に望んでいない性的関係を、職務上の権限や地位などを利用して強要することです。

アメリカの雇用機会均等委員会(Equal Employment Opportunity Commission)のガードライン(1980)の定義によりますと、相手がいやがっているのに口説いたり、性的な愛情を要求したり、その他、言葉や身体による性的な意味合いをもつ行為を以下のような場合において行う場合、それはセクシャル・ハラスメントを構成するといわれます。

- 1) 明示的あるいは暗黙に性的要求に従うことが、個人の雇用の条件にされる場合。すなわち性的要求に従うことが、雇用上の条件と同時に提示される場合を意味します。
- 2) 性的要求への諾否が個人に影響を与える雇用上の意思決定の基礎として使用される場合。
- 3) そうした行為が相手の職務の遂行を妨げるか、あるいは脅迫的、敵対的で不快な仕事環境を形成する目的によって行われる場合。あるいはそのような効果を持つと十分判断さ

れる場合。

これは性的関係の強要には関係していないが、性的意味合いをもつ行為が相手の職務遂行を妨げたり、不快とみなされるだけでSHを構成すると解釈しうる余地があります。

アメリカでは70年代から80年代にかけてフェミニズム運動と女性の職場進出が進むなかで、その範囲が一挙に拡大し、裁判に訴える例が増加しました。

本邦では労働組合の指針、国際自由労連婦人局策定の抜粋によると「性的いやがらせ」とは意に反する広い範囲におよび性的働きかけで、合意に基づいた性的なたわむれではありません。次のようなものを含むと具体的例をあげています。

- 1) 不必要な肉体的接触、触れたり、あるいは軽く叩いたりすること。
- 2) 容姿に関するそれとない歓迎されない批評、冗談、意見および意図的な言葉による侮辱。
- 3) 色情露な、侮辱的な誘いかけ。
- 4) ポルノ的な写真などを職場で使用すること。
- 5) 性的な行為を要求すること。
- 6) 肉体的な攻撃。

などであります。

セクシャル・ハラスメントも、このような法に触れるような一方的なケースは問題であります。当事者間の良いコミュニケーションやヒューマンリレーションを改善することで解決され、楽しく働ける職場になって行くように努力すべきでありましょう。

「いやがらせ」という言葉は人がいやがることをわざとして困らせること、あるいは行いです。こうすれば相手がいやがるだろうと予測し目的意識をもってこれを行うのが一般的です。

当事者にはそんな意識はなく、お互いを楽しんでいるくらいに思っている所に問題がある場合もありましょう。

◇ 講演

“アメリカ体験”

会 員 石 田 紘 君



アメリカ体験というテーマにしましたが、わずか5年の生活、かつ比較的日本に理解を示してくれる西海岸での体験ですので、巨大なアメリカを語るには、象の尻尾を触った位のものかもしれません。また、実体験に基づいていますが、人によっては感じ方、考え方もまちまちであることを十分承知のうえで、私の独断と偏見により、アラカルト風に、アメリカ体験について発表させていただきます。

その1. 円送金トラブルの件

取引先が、円送金をしてきたが、アメリカの銀行が勝手にかつ不利なレートでドルに交換し取引先の口座に入金したトラブルです。

結論としては、アメリカでは日本のようなきめ細かいサービスはできない。アメリカは組織、システムの病気がかなり悪化している——ということ。アメリカ側の最終意見は「テレックスを受けたなら、自動的にドル転してもよいという弁護士意見を、銀行協会ベースで得ている。文句があるなら裁判所で決着をつけますか」であった。

①経営の科学的管理法は、アメリカで生れ、アメリカで発達しました。職務給、職能給、マニュアルの世界など、仕事のムダを省くために発達した訳ですが、仕事のすべてマニュアルには書ききれない。一方、私の仕事は書かれている分のみが給料のうちというのが基本的な考え方です。このことは、仕事と仕事の間スキ間ができ、三遊間のゴロがぬけるということ。従って、仕事の流し方は単純で連続した方法しかとれないのが現状です。

②合理化がすすむと仕事の中身が当然変化。体力が機械化により余裕がでてきますので、日本では、女子行員に一人2係、3係ができるよう教育します。これをアメリカでやりますと「2係をやることになるから、給料は2倍だして下さい」となります。

その2. デューダ君と部下指導について

①銀行の支店長は、クラブのママと一緒に。「金の切れ目が縁の切れ目」という諺がありますが、他の銀行の支店長のポストの方が給料が高いと、さっさと転職します。コゲツキ先は残していき、優良取引先は根こそぎ持っていきます。従いまして、企業が成長している過程では、人の面でも順調にいく訳ですが、下降局面に入った場合は、逆回転が加速されます。日本のように「この難局を乗りきるためには、役職員一同、給料・ボーナスは我慢して、全員力を合わせて頑張ろう」となりますが、アメリカでは「何が悲しゅうて、ヤセ我慢をしなければならぬか」力のある、給料の高い人から、どんどん他の企業に転職し、もちろん、優良取引先も流出するということになります。

②部下が自分の後任になれるような指導はしない。日本のマネジャーの評価としては、「あいつは、業績は挙げるが部下を育てない。従ってマネジャーとしては一人前でない」となります。一方、アメリカのボスの動きの現状は、部下を手足のごとく使い勝手がよいように教育はしますが、ボスになれるようには教育しない。すなわち、自分のポストが危なくなるので、あくまで自分がピラミットの頂点であり続けるよう努力をする訳です。先ほどのデューダの例でいきますと、ボスが転職をすればセクレタリー他、息のかかった部下も時間差で転職することを覚悟しないといけません。

その3. アメリカ人との折衝

日本人は農耕民族であり、アメリカ人は狩猟民族である。折衝をして結論を出す方法は、足して2で割る方式をよくとる。妥協点までに到らず、当方が引いたら先方も引くであろうという考え方は甘い。引いたら押しまわられることを覚悟しないとイケない。筋を通して押しまわり、双方膠着状態になったときに初めて足して2で割る方式をとる。日本では「沈黙は金」ですが、アメリカでは、「沈黙は能力がない証拠」となります。“NOと言え日本人”が、ベストセラーになっていますが、海外では、Yes、Noがはっきり言え、きちんと議論ができることが必要です。

その4. アメリカは訴訟の社会

事件が起きればすぐ相手を訴える。訴えを受けた方は、弁護士を通じて逆訴訟をする。この時点が、これから話し合いをしましょうというスタートになる。双方言い分をぶつけ合い手頃なところで和解する。双方とも時間がかかればかかるほど弁護士費用が重むことを十分承知している。悪徳弁護士のことを Ambulance Chaser という。また、オールラウンドの弁護士はいないので、分野ごとに強い弁護士を使い分けないとイケません。

その5. アメリカの破産法は債務者保護

破産法の基本的な違いは、日本は債権者保護ですが、アメリカは債務者保護です。連邦破産法第11条の申請、通称Chapter X Iの申請は、日本でいう会社更生法の申請に似ています。更正会社が「再建計画を作成するよう努力する」と言い続けられれば、会社は存続する。それに対して、債権者から「この会社は絶対に倒産する」ことを証明し、裁判所が認定しないかぎり、債権者の担保は理論的にはゼロになるまで食いつぶされます。この点は、海外との取引をされるときは、十分留意されるべき点です。

蛇足ですが、個人が自己破産した場合、最低限、個人としての生活を成り立たせるため

の財産は保護されます。すなわち、通常のアメリカ人が保有している家なら差押えはできない。車は2台は必要ない。ただし1台は下駄がわりに必要だから差押えてはいけないなどなど、以上のことからアメリカの破産法について、よくお判りになるうかと思えます。

—— 市内15RC合同麻雀会 ——

(於：八事八勝館 3/24(土) PM4:30~)

RANK	NAME	MARK
5位	山本 真輔	33,300
10位	小林 明	9,800
13位	北野寿三郎	6,800

◇3月度理事役員会議題(3/27)

1. 新入会員候補者承認の件
2. 新入会員候補者の件
3. 職場例会の件
4. 春季家族会の件
5. 年次大会の件

~~~~~ 今週の言葉 ~~~~~

健康は総てではない。でも、健康が  
損ねられたら総てが駄目になる。

石田 耕嗣

機会は鳥のごとし  
飛ばぬうちにとらえよ

西尾 正巳

#### ◇例会変更のお知らせ

- 名古屋南RC 4/18(水)春の家族会の為、  
名古屋ヒルトンインターナ  
ショナルにてPM6:00より
- 名古屋名北RC 4/18(水)春の家族会の為、  
4/21(土)か茂免にてPM  
12:30より
- 名古屋東南RC 4/19(木)春の家族会の為、  
4/15(日)京都にて
- 名古屋空港RC 4/23(月)夜間例会の為、  
PM6:00より
- 名古屋名東RC 4/24(火)夜間例会の為、  
花野樹にてPM6:00より
- 名古屋大須RC 4/26(木)職場例会の為、  
大宝運輸(株)春日井配送セン  
ターにてPM12:30より

#### ◇次回例会(4月10日)

講演 “生命保険業界の資産運用の現状と  
社会公共活動”

会員 安江 敏昭 君

#### ◇次々回例会(4月15日)

春季家族会

名古屋グリーンテニスクラブにてAM10:00  
より

1989～'90年度  
国際ロータリー第276地区

# 地区年次大会のご案内



本年度R I 第276地区年次大会は、津島R Cをホスト、あまR Cをコ・ホストとして開催されます。

テーマである「ENJOY ROTARY!」の趣旨に従い、皆様に満足していただけるよう全員が総力をあげて準備しております。

どうかご夫人ご同伴にて一人でも多くのご参加をお待ち申し上げます。

### 記

- R.I. 会長代理 千 宗室氏  
R.I. 理事, R.I. 第265地区パストガバナー  
京都R.C. 第48代会長  
1976年以降R.I. 会長代理
- 5月12日(土)・13日(日)・14日(月)
- 主会場 長島温泉「ホテル花木水」
- 5月12日(土) シンポジウム  
「これからの国際奉仕(世界の中の日本)」

- 地区国際奉仕委員長 名古屋R.C. 井元啓太氏
- リタケカンパニーリテッド社長 名古屋R.C. 佐伯 進氏
- リンナイK.K. 社長 名古屋西R.C. 内藤明人氏
- 名古屋市立大学教授 名古屋南R.C. 松永嘉夫氏
- 5月13日(日) パネルディスカッション  
「女性の時代を考える」  
コーディネーター NHK理事元名古屋R.C. 遠藤利男氏  
パネラー ジャーナリスト 大宅映子女史  
パネラー アート引越センター株式会社社長 寺田千代乃女史  
パネラー ダイアルサービス株式会社社長 今野由梨女史
- 5月13日(日) 懇親会 アトラクション  
「心のふるさとの歌」  
歌手 由紀さおり・安田祥子 姉妹
- 5月13日(日) 婦人エキスカッション  
津島神社参拝と国営木曾三川公園の散策
- 5月14日(月) 記念ゴルフ大会  
桑名カントリー倶楽部



### 経 歴

1923年4月29日京都に出生  
同志社大学法学部経済学科卒業  
ハワイ大学修学  
裏千家今日庵家元(利休居士15世)  
ハワイ大学 人文学博士  
シートンホール大学 名誉文学博士  
ハワイ大学 歴史学部教授  
財団法人今日庵理事長  
社団法人茶道裏千家淡交会名誉会長  
イタリア共和国名誉総領事  
京都府公安委員会委員  
文部省大学審議会委員  
その他公職多し

### ロータリー歴

1954年 京都ロータリークラブ入会  
1972～73年 京都ロータリークラブ会  
長(第48代)  
1975～76年 R.I. 第265地区ガバナー  
1976年以降 R.I. 会長代理  
R.I. アジア地域大会日本  
側委員長  
国際協議会グループリー  
ダー等を歴任  
ポール・ハリス・フェロ  
ー、米山特別功労者